

**UCHWAŁA NR XIII /138/ 2026**  
**RADY POWIATU WARSZAWSKIEGO ZACHODNIEGO**  
**z dnia 23 kwietnia 2026 roku**

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Powiatowej Stacji Ratownictwa Medycznego Powiatu Warszawskiego Zachodniego z siedzibą w Błoniu**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2025 r., poz. 1684 z późn. zm.) oraz art. 53 a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r., poz. 156) Rada Powiatu uchwala, co następuje:

**§ 1.** Pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Powiatowej Stacji Ratownictwa Medycznego Powiatu Warszawskiego Zachodniego z siedzibą w Błoniu, na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 rok, stanowiącego załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Warszawskiego Zachodniego.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**PRZEWODNICZĄCY**  
Rady Powiatu  
Michał Gajewski



Raport ekonomiczno - finansowy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Powiatowej Stacji Ratownictwa Medycznego Powiatu Warszawskiego Zachodniego sporządzony na podstawie Sprawozdania finansowego za 2025 rok

## **Wprowadzenie**

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Powiatowej Stacji Ratownictwa Medycznego Powiatu Warszawskiego Zachodniego (dalej Stacją) jest raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej, przedłożony przez Dyrektora w sposób i w terminie określonym w art. 53a Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2018r. poz. 2190 ze zm.).

Raport został przygotowany w oparciu o dane ze sprawozdania finansowego za 2025 rok i zawiera:

1. analizę sytuacji ekonomiczno - finansowej za 2025 rok,
2. prognozę sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
3. informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została oparta na teorii i zasadach analizy wskaźnikowej, dostosowanych do warunków i specyfiki ochrony zdrowia. Raport został sporządzony zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej. Analizie poddano cztery obszary: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie.

1. Wskaźniki zyskowności:
  - a. zyskowności netto;
  - b. zyskowności z działalności operacyjnej;
  - c. zyskowności aktywów;
2. Wskaźniki płynności:
  - a. bieżącej płynności;
  - b. szybkiej płynności ;
3. Wskaźniki efektywności:
  - a. rotacji należności (w dniach);
  - b. rotacji zobowiązań (w dniach);
4. Wskaźniki zadłużenia:
  - a. zadłużenia aktywów,
  - b. wypłacalności.

Raport ekonomiczno - finansowy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Powiatowej Stacji Ratownictwa Medycznego Powiatu Warszawskiego Zachodniego sporządzony na podstawie Sprawozdania finansowego za 2025 rok

Wskaźniki zyskowności służą do oceny rentowności działania podmiotu, wskaźniki płynności mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań, wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot reguluje zobowiązania oraz otrzymuje należności.

### **Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej SPZOK Powiatowej Stacji Ratownictwa Medycznego Powiatu Warszawskiego Zachodniego za 2025 rok**

Analizę sytuacji ekonomiczno - finansowej dokonano w oparciu o w/w. Rozporządzenie Ministra Zdrowia, które określa punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie z załącznikiem do rozporządzenia (poz. 832).

#### **I. Wskaźniki zyskowności.**

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty.

Należy jednak zauważyć, że w przypadkach SPZOK-ów jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, a zasadność bilansowania się prowadzonej działalności.

#### **1. Wskaźnik zyskowności netto (%) wyraża się wzorem:**

$$\text{Wynik netto} \times 100\%$$

$$\frac{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}{\text{Przychody ogółem} - \text{koszty ogółem}}$$

Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób określana jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółem podmiotu.

Tabela: Wytyczne do oceny - wskaźnik zyskowności netto (%) na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności Stacji wynosi 13,80 % co oznacza, że mieści się w przedziale 4 tabeli uzyskując tym samym ocenę 5 pkt. Należy podkreślić, że maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla Stacji, jedynie warunkiem umożliwiającym realizację wyznaczonych celów. W przypadku SPZOZ-ów wskaźnik zyskowności wykorzystywany jest do badania równowagi między przychodami i kosztami.

**2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** wyraża się wzorem:

$$\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów  
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Poziom wskaźnika powinien być rozpatrywany w stosunku do wartości osiągniętych przez inne podmioty medyczne (pogotowia). Z uwagi na charakter działalności podmiotów medycznych nie zakłada się jego maksymalizacji.

Efektywność ekonomiczna w tym podejściu przejawia się w osiągnięciu określonego celu przy wykorzystaniu do tego w sposób najbardziej skuteczny i najmniej marnotrawny posiadanych zasobów. Stacji uzyskuje głównie przychody z działalności podstawowej, wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej nie odbiega znacząco od wskaźnika zyskowności netto, co oznacza, że zachowuje się równowagę pomiędzy przychodami a kosztami.

Tabela: Wytyczne do oceny - wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	powyżej 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności operacyjnej Stacji wynosi 13,10 % co oznacza, że mieści się w przedziale 5 tabeli uzyskując ocenę 5 pkt.

3. **Wskaźnik zyskowności aktywów (%)** wyraża się wzorem:

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego

i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielone przez 2.

Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami, tzn. mierzy efektywność zarządzania posiadanymi zasobami. Wyższa wartość wskaźnika świadczy o korzystniejszej sytuacji finansowej podmiotu.

Tabela: Wytyczne do oceny - wskaźnik zyskowności aktywów (%)  
na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów Stacji wynosi 26,40 % co oznacza, że mieści się w przedziale 4 tabeli uzyskując ocenę 5 pkt. Dodatni wynik świadczy, że na jedną złotówkę zaangażowanego aktywów generowane jest 26,40 zysku.

## II. Wskaźniki płynności

Drugą grupę wskaźników stanowią wskaźniki płynności finansowej. Sygnalizują zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się występuje ryzyko utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Analiza wskaźników płynności Stacji na chwilę obecną nie zagraża utracie płynności finansowej, nie mniej jednak należy zachować ostrożność.

1. **Wskaźnik bieżącej płynności** wyraża się wzorem:

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe, daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności podmiotu do regulowania bieżących zobowiązań. Z kolei spadek wartości tego wskaźnika będzie sygnalizował pogorszenie się tej zdolności. Zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najwyższe rosnące wartości omawianego wskaźnika.

Tabela: Wytyczne do oceny- wskaźnik bieżącej płynności  
na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,60%	0
2	od 0,60% do 1,00%	4
3	powyżej 1,0% do 1,50%	8
4	powyżej 1,50% do 3,00	12
5	powyżej 3,00% lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł.	10

Wskaźnik bieżącej płynności Stacji wynosi 4,41 % co oznacza, że mieści się w przedziale 5 uzyskując ocenę 10 pkt.

2. **Wskaźnik szybkiej płynności** wyraża się wzorem:

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Optymalna jego wartość powinna mieścić się w przedziale 1,0 – 1,2. Spadek wartości poniżej 1,0 oznacza zachwianie płynności podmiotu.

Tabela: Wytyczne do oceny- wskaźnik szybkiej płynności  
na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,50%	0
2	od 0,50% do 1,00%	8
3	powyżej 1,00% do 2,50%	13
4	powyżej 2,50% lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł.	10

Stacja w 2025 roku uzyskała wartość 4,33 % uzyskując 10 pkt., co oznacza, że podmiot nie ma problemów ze spłacaniem zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

### III. Wskaźniki efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności, określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

#### 1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach) wyraża się wzorem:

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (366)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie, średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Wskaźnik ten określa zatem czas zamrożenia środków pieniężnych w należnościach. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć

zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wartość wskaźnika należności w dniach powinna być oczywiście możliwie niska.

Tabela: Wytyczne do oceny- wskaźnik rotacji należności w dniach na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności w dniach Stacji wynosi 30 dni, co oznacza, że mieści się w przedziale 1 tabeli uzyskując ocenę 3 pkt. Oznacza, że spłata należności przysługujących Stacji następuje w okresie 30 dni.

## 2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) - wyraża się wzorem:

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (366)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie, średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Tabela: Wytyczne do oceny- wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach Stacji wynosi 25 dni, co oznacza, że mieści się w przedziale 1 tabeli uzyskując ocenę 7 pkt. Oznacza to, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli Stacji z osiąganego przychodu netto ze sprzedaży następuje co 25 dni.

#### IV. Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów podmiotu. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

##### 1. Wskaźnik zadłużenia aktywów -wyraża się wzorem:

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})}{\text{Aktywa razem}} \times 100$$

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia podmiotu jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów. Wysoka wartość tego wskaźnika świadczy o dużym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w większym stopniu ze źródeł obcych.

Tabela: Wytyczne do oceny - wskaźnik zadłużenia aktywów na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów Stacji wynosi 17,32 %, co oznacza, że mieści się w przedziale 1 tabeli uzyskując ocenę 10 pkt. Wysokość wskaźnika zadłużenia aktywów dla Stacji świadczy o uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa w znacznej części są finansowane ze źródeł obcych.

**2. Wskaźnik wypłacalności** -wyraża się wzorem:

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania

Fundusz własny

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela: Wytyczne do oceny- wskaźnik wypłacalności  
na podstawie rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej	0

Wskaźnik wypłacalności Stacji wynosi 0,22 co oznacza, że mieści się w przedziale 1 tabeli uzyskując ocenę 10 pkt. Wartość wskaźnika wypłacalności wynika z dodatniej wartości funduszu własnego.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej za 2025 rok

Nazwa wskaźnika	Wartości wskaźnika	Ocena
<b>I. Wskaźniki zyskowności</b>		
1. Wskaźniki zyskowności netto (%)	13,80	5
2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	13,10	5
3. Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	26,40	5
	<b>Razem</b>	
<b>II. Wskaźniki płynności</b>		
1. Wskaźnik bieżącej płynności	4,41	10
2. Wskaźnik szybkiej płynności	4,33	10
	<b>Razem</b>	
<b>III. Wskaźniki efektywności</b>		
1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3
2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	25	7
	<b>Razem</b>	
<b>IV. Wskaźniki zadłużenia</b>		
1. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	17,32	10
2. Wskaźnik wypłacalności	0,22	10
	<b>Razem</b>	
<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>65</b>

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno - finansowych wynikająca z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. wynosi 70 pkt.

Łączna ocena punktowa za 2025 rok uzyskana przez Stację wynosi 65 pkt., co stanowi 92,85% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Analiza pokazuje, że sytuacja finansowa Stacji na chwilę obecną jest stabilna.

## **Prognoza sytuacji ekonomiczno - finansowej na lata 2026 - 2028**

### **I. Opis przyjętych założeń**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową zgodnie z zasadami określonymi w Ustawie o działalności leczniczej oraz innymi obowiązującymi przepisami prawa. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026–2028 została opracowana zgodnie z art. 52 tej ustawy.

Stacja pokrywa koszty działalności oraz reguluje zobowiązania z własnych środków finansowych i uzyskiwanych przychodów. W prognozowanym okresie zakłada się utrzymanie stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz osiągnięcie dodatnich wyników finansowych przy uwzględnieniu zmian w sposobie finansowania świadczeń medycznych i obowiązujących regulacji prawnych.

Prognoza została oparta na aktualnych danych finansowych, analizach trendów ekonomicznych i zakłada kontynuację obecnej działalności prowadzonej przez Stację w zakresie świadczeń medycznych finansowanych ze środków publicznych.

### **II. Założenia do prognozy przychodów i kosztów**

Podstawą opracowania prognozy są aktualne dane z planu finansowego na rok 2026 oraz prognozy makroekonomiczne na lata 2026–2028.

W prognozie przyjęto następujące założenia:

1. Zakres świadczeń finansowanych ze środków publicznych pozostaje niezmienny, z uwzględnieniem kluczowej działalności Stacji w obszarze ratownictwa medycznego.
2. Utrzymanie obecnie obowiązujących stawek za świadczenia ratownictwa medycznego w tym dla usług świadczonych przez personel medyczny.
3. Przewidujemy wzrost stawek za dobokaretkę zgodnie z taryfikacją NFZ.
4. Indeksacje wynagrodzeń i wzrost kosztów operacyjnych wynikające z przewidywanego poziomu inflacji i zmian w polityce płacowej.
5. Planowane inwestycje (wiata pod ambulans oraz remont nieruchomości przeznaczonej na miejsce wyczekiwania stacji Grodzisk Mazowiecki), modernizacje i zakupy sprzętu medycznego niezbędne do zapewnienia wysokiej jakości usług oraz dostosowania infrastruktury do obowiązujących standardów.
6. Możliwość pozyskania dodatkowych środków z funduszy krajowych oraz Unii Europejskiej na rozwój działalności.

7. Konieczność analizy czynników ryzyka (konflikt zbrojny na Ukrainie oraz Irański) i ewentualnych zmian przepisów prawnych wpływających na finansowanie ochrony zdrowia.

### **III. Podsumowanie**

Głównym celem Stacji jest świadczenie usług ratownictwa medycznego finansowanych ze środków publicznych z zachowaniem najwyższej jakości i bezpieczeństwa dla pacjentów. Stacja nie działa w celu generowania zysku, lecz koncentruje się na zaspokajaniu potrzeb zdrowotnych społeczności lokalnej.

Jednostki medyczne finansowane ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia są zobowiązane do zapewnienia ciągłości i trwałości świadczeń zdrowotnych zgodnie z zakresem gwarantowanym przez państwo. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026–2028 wskazuje, że Stacja ma realne możliwości stabilnego funkcjonowania, przy jednoczesnym uwzględnieniu potencjalnych wyzwań finansowych oraz konieczności dostosowywania się do zmieniających się uwarunkowań ekonomicznych.

### **IV. Istotne informacje o zdarzeniach mogących mieć wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową Stacji.**

W analizowanym okresie mogą wystąpić istotne czynniki makroekonomiczne i geopolityczne wpływające na funkcjonowanie Stacji oraz całego systemu ochrony zdrowia, w tym:

1. Niepewność geopolityczna wynikająca z trwających napięć za granicą może oddziaływać na stabilność sytuacji ekonomicznej w kraju oraz na koszty prowadzenia działalności.
2. Według aktualnych prognoz Narodowego Banku Polskiego inflacja w Polsce w 2026 roku wyniesie około 2,9 %, a w 2027 roku prognozowany jest jej spadek do około 2,5%. Utrzymujący się poziom inflacji może powodować wzrost kosztów związanych z działalnością Stacji, w szczególności kosztów zakupu sprzętu medycznego, leków, materiałów, paliw oraz wynagrodzeń personelu.
3. W raporcie Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) z lutego 2025 roku zauważono, że wydatki na ochronę zdrowia w Polsce są stosunkowo niskie w porównaniu z innymi krajami OECD, choć mają rosnąć w najbliższych latach — do około 7% PKB do 2027 roku. OECD rekomenduje zwiększenie efektywności publicznych wydatków na zdrowie i lepsze finansowanie systemu ochrony zdrowia.
4. Obecne stawki finansowania świadczeń ratownictwa medycznego realizowanych przez NFZ mogą nie nadążać za rosnącymi kosztami operacyjnymi. Konieczne jest monitorowanie ich adekwatności i ewentualne wnioskowanie o ich korektę.

5. Istotnym wyzwaniem pozostają niedobory kadrowe wśród wykwalifikowanego personelu medycznego, w szczególności lekarzy systemu. Sytuacja ta może prowadzić do zwiększenia kosztów wynagrodzeń, presji na zasoby ludzkie oraz konieczności podejmowania działań zwiększających konkurencyjność na rynku pracy.

Wobec powyższych czynników konieczne jest stałe monitorowanie sytuacji ekonomicznej oraz elastyczne dostosowywanie strategii finansowej Stacji do zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych, celem zapewnienia ciągłości działania oraz wysokiej jakości świadczeń medycznych.

Błonie, 30 Marzec 2026 roku.

Dyrektor  
  
Piotr Kosyl

**Uzasadnienie**  
**do uchwały Rady Powiatu Warszawskiego Zachodniego**  
**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej**  
**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Powiatowej**  
**Stacji Ratownictwa Medycznego Powiatu Warszawskiego Zachodniego**  
**z siedziba w Błoniu**

Art. 53 a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej stanowi, że do dnia 31 maja każdego roku kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Raport ten został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

1. analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej;
2. prognozę sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń;
3. informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową.

W związku z powyższym podjęcie uchwały jest w pełni zasadne.

**PRZEWODNICZĄCY**  
Rady Powiatu  
Michał Gajewski